

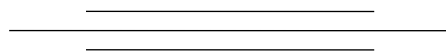
המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)
דוח כספי 2025

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

דוח שנתי 2025

תוכן העניינים

עמוד	
2	דוח רואה החשבון המבקר הדוחות הכספיים - בשקלים חדשים (ש"ח):
3	דוחות על המצב הכספי
4	דוחות רווח והפסד
5	דוח על השינויים בהון העצמי
6	דוחות על תזרימי המזומנים
7-18	באורים לדוחות הכספיים
19	נספח לדוחות הכספיים – השוואה לתקציב





דוח רואה החשבון המבקר
לחברים של
המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי של המועצה לענף החלב בישראל- ייצור ושיווק (חל"צ) (להלן - "החברה" או "המועצה") לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 ואת דוחות רווח והפסד, הדוחות על השינויים בהון העצמי והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי-חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שישמשו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו של ידי הדירקטוריון והנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בהונה העצמי ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

קסלמן וקסלמן
רואי חשבון
פירמה חברה ב- PricewaterhouseCoopers International Limited

ירושלים,
24 ביוני 2026

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)
דוחות על המצב הכספי

31 בדצמבר		ביאור
2024	2025	
אלפי ש"ח		
57,208	61,652	3
7,843	8,552	4
9,155	27,769	5
3,839	4,300	6
<u>78,045</u>	<u>102,273</u>	
695	1,089	7
-	-	7
485	478	
<u>79,225</u>	<u>103,840</u>	
4,844	6,656	
3,278	3,352	10
15,726	27,619	8
<u>23,848</u>	<u>37,627</u>	
54,205	65,041	9
<u>78,053</u>	<u>102,668</u>	
348	348	
824	824	
1,172	1,172	
<u>79,225</u>	<u>103,840</u>	

רכוש

נכסים שוטפים:
 מזומנים ושווי מזומנים
 השקעות לזמן קצר
 חייבים ויתרות חובה:
 מחלבות
 אחרים

סך רכוש שוטף

נכסים שאינם שוטפים:
 רכוש קבוע, נטו

נכסים בלתי מוחשיים
 פקדונות לז"א

התחייבויות והון

התחייבויות שוטפות -

ספקים
 זכאים ויתרות זכות:
 התחייבויות בשל סיום
 יחסי עובד - מעביד, נטו
 אחרים

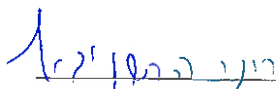
התחייבויות שאינן שוטפות -

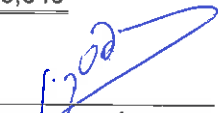
עתודה בגין טיפול ברכיבי חלב
סך התחייבויות


הון עצמי:

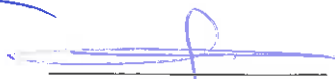
קרן הון
 עודפים

הון, קרנות ועודפים


 רוני הרשקוביץ כהן
 דירקטורית


 קלאודיו פסקין
 מנהל כספים


 איציק שניידר
 מנהל כללי


 יובל ליפקין
 יו"ר הדירקטוריון

תאריך אישור דוחות הכספיים: 24 ביוני 2026.

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

דוחות רווח והפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		ביאור	
2024	2025		
אלפי ש"ח			
65,288	67,791	12,(א)1	היטלים מיצרנים ומחלבות
46,392	47,087	13	הוצאות לפעילות
10,295	10,357	14	הוצאות הנהלה וכלליות
8,601	10,347		רווח תפעולי
2,534	3,847	15	הכנסות (הוצאות) מימון, נטו
11,135	14,194		רווח לפני מסים על הכנסה
(215)	(3,358)	16	הטבת (הוצאת) מס
10,920	10,836		עודף לשנה לפני העברה לעתודה
10,920	10,836	9	העברה לעתודה בגין טיפול ברכיבי חלב
-	-		עודף לשנה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

דוח על השינויים בהון העצמי

<u>סך הכל</u>	<u>עודפים אלפי ש"ח</u>	<u>קרן הון</u>	
1,172	824	348	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
-	-	-	תנועה במהלך שנת 2024 - עודף לשנה
<u>1,172</u>	<u>824</u>	<u>348</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
-	-	-	תנועה במהלך שנת 2025 - עודף לשנה
<u><u>1,172</u></u>	<u><u>824</u></u>	<u><u>348</u></u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

דוח על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	

-	-	תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:
		עודף הכנסות על הוצאות לשנה
23,180	4,987	התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת*
23,206	4,987	מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת
		תזרימי מזומנים מפעילות השקעה:
-	128	מימוש ניירות ערך, נטו
(219)	(671)	רכישת רכוש קבוע, נטו
(219)	(543)	מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) לפעילות השקעה
22,987	4,444	גידול במזומנים ושווי מזומנים
34,221	57,208	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
57,208	61,652	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לגמר השנה
		* התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת:
		הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בזרימת מזומנים:
10,920	10,836	העברה לעתודה בגין טיפול ברכיבי חלב
584	74	גידול בהתחייבות בגין סיום יחסי עובד- מעביד, נטו
(341)	(837)	רווח משערוך ניירות ערך
(26)	-	גידול במסים נדחים
263	277	פחת והפחתות
11,400	10,350	
		שינויים בסעיפי רכוש והתחייבות תפעוליים:
(665)	(461)	קיטון (גידול) בחייבים
9,601	(18,614)	שינוי במחלבות, נטו
(28)	7	קיטון (גידול) בפיקדונות לז"א
2,872	13,705	גידול בספקים ויתרות זכות אחרות
11,780	(5,363)	
23,180	4,987	

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 1 - כללי:

א. המועצה לענף החלב בישראל – ייצור ושיווק (חל"צ) (להלן – החברה או המועצה) נתאגדה כחברה פרטית מוגבלת בערבות חברים. החברה פועלת כמבצעת את מדיניות הממשלה בתחום הייצור והשיווק של החלב ומוצריו. את הוצאותיה מכסה החברה על – ידי היטל שהיא גובה מיצרנים ומחלבות.

ב. כל חבר בחברה חייב, במקרה של פירוק, בעודו חבר בה או תוך שנה לאחר שחדל להיות חבר, לתרום לקופת החברה עד 0.01 ש"ח.
מספר החברים בחברה לתאריך הדוח הוא 23 (אשתקד 23).

ג. בהתאם לסעיף 11 לתיקון 6 לחוק החברות רואים את המועצה כחברה לתועלת הציבור (חל"צ) וחלות עליה הוראות חוק החברות בעניין זה. בחודש אוקטובר 2011 קיבלה החברה את אישורו של רשם ההקדשות ונרשמה כחברה לתועלת הציבור.

ד. חוק תכנון משק החלב, התשע"א - 2011 (להלן - החוק)

החוק אושר בכנסת בחודש מרס 2011 ונכנס לתוקף בחודש ספטמבר 2011. בין היתר עוסק החוק בנושאים להלן:

1) הוראות בעניין מכסה ארצית לחלוקתה, באמצעות ועדת מכסות, למכסות אישיות ואת ההוראות האחרות הנוגעות לעניין.

2) קביעת דרכי הייצור, השיווק והוויסות של החלב.

3) קביעת תפקידיה, סמכויותיה ומטרותיה של המועצה. במטרות אלה נקבע, בין היתר, כי המועצה תפעל להסדרת ייצור החלב ושיווקו לציבור, תפתח ותייעל את משק החלב לרבות ביצוע מחקרים והדרכה מקצועית, תעודד את צריכת החלב ומוצריו ותפרסם ותתמוך בפעולות ארגוני היצרנים.

4) עיגון מחיר המטרה לחקלאים ואת דרכי עדכנו.

5) קביעת דרכי מימונה של המועצה באמצעות היטלים על היצרנים ועל המחלבות.

6) קביעת שורה של הוראות להבטחת תקינות פעילותה של המועצה, הסדרת ניגוד עניינים, פיקוח, תקציב וכו'.

7) ניהול מכסות ייצור החלב במשק, ויסות כמויות החלב, פינוי חלב עודף ועודפי חלב. מועצת החלב נושאת בעלות פינוי חלב עודף בפער שבין עלות הייצור למחיר שמתקבל בעת מכירתו. ראה גם ביאור 5(ג).

ה. השפעת מבצע "עם כלביא":

ביום 13 ביוני 2025 מדינת ישראל יצאה למבצע "עם כלביא", שהינו מתקפת מנע נרחבת נגד יעדים שונים באיראן, אשר לווה בירי טילים וכטב"מים מאיראן לישראל. הממשלה נקטה בשורה של צעדים לצורך הגנה על העורף, שמירה על רציפות תפקודית של המשק והיערכות למצב חירום לאומי. המבצע הסתיים ביום 24 ביוני 2025. בחודש אוקטובר 2025 הושג הסכם מדורג בין מדינת ישראל לארגון הטרור חמאס להפסקת אש והחזרת כלל החטופים והחללים שבידי החמאס למדינת ישראל.

למבצע עם כלביא לא הייתה השפעה מהותית על פעילות החברה.

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית:

להלן עיקרי המדיניות החשבונאית, אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים:

א. בסיס הדיווח של הדוחות הכספיים

החברה ערכה את דוחותיה הכספיים בעבר על בסיס העלות ההיסטורית המותאמת למדד המחירים לצרכן. הסכומים המותאמים, כאמור, שנכללו בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2003 שימשו נקודת מוצא לדיווח הכספי הנומינלי החל מיום 1 בינואר, 2004. תוספות שבוצעו לאחר מועד המעבר נכללו בערכים נומינליים.

בהתאם לתקן חשבונאות מספר 12 בדבר "הפסקת ההתאמה של דוחות כספיים" הופסקה ההתאמה של הדוחות הכספיים לאינפלציה ביום 31 בדצמבר, 2003, והחל מאותו מועד החברה החלה לדווח בסכומים מדווחים.

סכומי הנכסים הלא כספיים אינם מייצגים בהכרח שווי מימוש או שווי כלכלי עדכני, אלא רק את הסכומים המדווחים של אותם נכסים. בדוחות הכספיים "עלות" משמעותה עלות בסכום מדווח.

תמצית הנתונים של החברה בערכים נומינליים היסטוריים לצורכי מס זהים לנתונים בדוחות הכספיים.

ב. מטבע פעילות והצגה

הדוחות הכספיים מוצגים בשקלים, מטבע הפעילות של החברה. מטבע הפעילות הוא המטבע המשקף באופן הטוב ביותר את הסביבה הכלכלית שבה פועלת החברה ואת עסקאותיה, ולפי מטבע זה נמדדים מצבה הכספי ותוצאות פעולותיה.

ג. שווי מזומנים

שווי מזומנים נחשבים על ידי החברה השקעות שנזילותן גבוהה, הכוללות פקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה ואשר אינם מוגבלים בשעבוד.

ד. השקעות לזמן קצר

קטגוריה זו כוללת שתי קטגוריות משנה: נכסים פיננסיים המוחזקים למסחר ונכסים פיננסיים המיועדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד. נכס פיננסי מסווג לקטגוריה זו אם נרכש בעיקר לצורך מכירתו בטווח הקצר, או אם הוא מיועד לקטגוריה זו על ידי ההנהלה. מכשירים פיננסיים נגזרים מסווגים אף הם כמוחזקים למסחר. נכסים בקטגוריה זו מסווגים כנכסים שוטפים אם הם צפויים להיות ממומשים בטווח של עד שנה מתאריך הדוח על המצב הכספי. אחרת, הם מסווגים כנכסים לא שוטפים.

ה. רכוש קבוע:

(1) פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בניכוי פחת שנצבר ואינם כוללים הוצאות לצורך תחזוקה שוטפת.

החברה בוחנת בכל תקופת דיווח את הצורך ברישום הפרשה לירידת ערך בהתאם להוראות תקן חשבונאות מספר 15 (ראה ז' להלן).

נכס נגרע מהדוחות הכספיים במועד המכירה או כאשר לא צפויות עוד הטבות כלכליות מהשימוש בנכס. רווח או הפסד מגריעת הנכס (המחושב כהפרש בין התמורה נטו מהגריעה והעלות המופחתת בדוחות הכספיים) נכלל בדוח הכנסות והוצאות בתקופה בה נגרע הנכס.

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

(2) אורך החיים השימושי ושיעורי הפחת בהם נעשה שימוש בחישוב הפחת הינו כדלקמן:

שיעורי הפחת	אורך חיים שימושיים שנים	
33%	3	מחשבים
6-15*	7-17	ריהוט וציוד
10	10	ציוד למעבדות
10	10	שיפורים במושכר

* בעיקר 6%

1. נכסים בלתי מוחשיים - תוכנות

נכסים בלתי מוחשיים הנרכשים בנפרד נמדדים עם ההכרה הראשונית לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות. לאחר ההכרה הראשונית, נכסים בלתי מוחשיים מוצגים על פי עלותם בניכוי הפחתה מצטברת ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו. עלויות בגין נכסים בלתי מוחשיים אשר פותחו באופן פנימי, למעט עלויות פיתוח מהוונות, נזקפות לדוח הכנסות והוצאות בעת התהוותן.

נכסי החברה כוללים מערכות מחשב המורכבות מחומרה ותוכנות. תוכנות המהוות חלק אינטגרלי מחומרה, אשר אינה יכולה לפעול ללא התוכנות המותקנות עליה, מסווגות כרכוש קבוע. לעומת זאת, רישיונות לתוכנות העומדות בפני עצמן ומוסיפות פונקציונליות נוספת לחומרה, מסווגים כנכסים בלתי מוחשיים.

על-פי הערכת ההנהלה, לתוכנות אורך חיים שימושיים מוגדר. התוכנות מופחתות על פני אורך החיים השימושיים שלהן על בסיס שיטת הקו הישר ונבחנת לגביהן ירידת ערך כאשר קיימים סימנים המצביעים על כך שקיימת לגביהם ירידת ערך. תקופת הפחתה ושיטת הפחתה של התוכנות נבחנות לפחות בכל סוף שנה. שינויים באורך החיים השימושיים או בדפוס הצריכה הצפוי של ההטבות הכלכליות הצפויות לנבוע מהתוכנות מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מכאן ולהבא. הוצאות הפחתה בגין התוכנות נזקפות לדוח רווח והפסד.

אורך החיים השימושיים של התוכנות הוא 3 שנים.

2. ירידת ערך נכסים קבועים ונכסים בלתי מוחשיים

החברה בוחנת את הצורך בירידת ערך בשווי בספרים של נכסים לא פיננסיים (רכוש קבוע ותוכנות) כאשר ישנם סימנים כתוצאה מאירועים או שינויים בנסיבות המצביעים על כך שהשווי הפנקסני אינו בר-השבה. במקרים בהם השווי הפנקסני של הנכסים הלא פיננסיים עולה על הסכום בר-ההשבה שלהם, מופחתים הנכסים לשווי בר-ההשבה שלהם. השווי בר-ההשבה הוא הגבוה מבין מחיר המכירה, נטו ושווי שימוש.

3. נכסים והתחייבויות בשל יחסי עובד – מעביד ודמי חופשה ומחלה

ההתחייבויות בשל יחסי עובד-מעביד הכוללות התחייבות לפי חוק פיצויי פיטורין והסכם עבודה קיבוצי מחודש מאי 2000 מכוסות על-ידי פוליסות ביטוח מנהלים, הפקדות בקופות גמל, בתוספת רווחים שנצברו.

התחייבות החברה לתשלום פיצוי עבור ימי מחלה שלא נוצלו לעובדים הזכאים לכך על פי התנאים שנקבעו בהסכם העבודה הקיבוצי, חושבה על בסיס שכרם האחרון של העובדים ליום הדוח על המצב הכספי ובהתייחס ליתרת ימי המחלה שלא נוצלו.

התחייבות החברה לדמי חופשה מכוסה במלואה על-ידי הפרשה הכלולה בסעיף זכאים ויתרות זכות.

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

ט. מסים על הכנסה:

מסים על ההכנסה בדוח רווח והפסד כוללים מסים שוטפים ומסים נדחים. תוצאות המס בגין מסים שוטפים או נדחים נזקפות לדוח הכנסות והוצאות.

(1) מסים שוטפים

חבות בגין מסים שוטפים נקבעת תוך שימוש בשיעורי המס וחוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה, עד לתאריך הדוח על המצב הכספי, וכן התאמות נדרשות בקשר לחבות המס לתשלום בגין שנים קודמות.

(2) מסים נדחים

מסים נדחים מחושבים בגין הפרשים זמניים בין הסכומים הנכללים בדוחות הכספיים לבין הסכומים המובאים בחשבון לצורכי מס, למעט מספר מצומצם של חריגים.

יתרות המסים הנדחים מחושבות לפי שיעור המס הצפוי לחול כאשר מסים אלה ייזקפו לדוח רווח והפסד, בהתבסס על חוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה עד לתאריך הדוח על המצב הכספי. סכום המסים הנדחים בדוח הכנסות והוצאות מבטא את השינויים ביתרות הנ"ל בתקופת הדיווח.

בכל תאריך מאזן נכסי מסים נדחים נבחנים ובמידה שאין צפי לניצולם הם מופחתים. כל הפחתה והכרה כאמור נזקפות לסעיף מסים על ההכנסה.

י. הכרה בהכנסה

תקן חשבונאות מספר 43 (מעודכן 2024) "הכנסות מחוזים עם לקוחות" (להלן - "תקן 43" או "התקן")

תקן 43 החליף את תקן חשבונאות מספר 25 "הכנסות", את תקן חשבונאות מספר 2 "הקמת בניינים למכירה", את תקן חשבונאות מספר 4 "עבודות על פי חוזה ביצוע", וכן את הבהרה מספר 8 "דיווח הכנסות על בסיס ברוטו או על בסיס נטו" ואת הבהרה מספר 9 "הכנסות מעסקאות תוכנה", והוא מבוסס בעיקרו על תקן דיווח כספי בינלאומי 15 "הכנסות מחוזים עם לקוחות" (IFRS 15) לרבות ההבהרות שפורסמו לו.

החברה מיישמת את תקן חשבונאות מספר 43 "הכנסות מחוזים עם לקוחות", המבוסס על תקן IFRS 15. בהתאם לתקן, הכנסות מוכרות על פי מודל של חמישה שלבים:

- (1) זיהוי החוזה עם הלקוח
- (2) זיהוי מחויבויות הביצוע בחוזה
- (3) קביעת מחיר העסקה
- (4) הקצאת מחיר העסקה למחויבויות הביצוע
- (5) הכרה בהכנסות עם קיום מחויבות הביצוע – בנקודת זמן או לאורך זמן

עקרון הליבה של התקן קובע כי הכנסות יוכרו בסכום המשקף את התמורה שהחברה צפויה להיות זכאית לה בתמורה להעברת סחורות או שירותים ללקוחות. החברה בחנה את השפעות יישום התקן על דוחותיה הכספיים ולהערכתה אין השפעה מהותית על הדוחות הכספיים.

יא. שימוש באומדנים בעריכת הדוחות הכספיים

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, הנחות והערכות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות.

התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה. האומדנים והנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. השינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה השינוי באומדן.

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

יב. נתונים לגבי מדד מחירים לצרכן ושער החליפין:

מדד המחירים לצרכן*	שער החליפין של \$1 ארה"ב	בסוף שנת:
103.6 נקודות	3.19 ש"ח	2025
108.53 נקודות	3.647 ש"ח	2024
		העלייה (ירידה) בשנת:
(4.93)	12%	2025
(3.65)	0.55%	2024

* על פי המדד בגין החודש המסתיים בתאריך כל מאזן,
לפי ממוצע 2000 = 100.

ביאור 3 - מזומנים ושווי מזומנים:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
55,812	60,451	פקדונות קצרי מועד – פק"מ שקליים*
1,396	1,201	חשבונות עובר ושב
<u>57,208</u>	<u>61,652</u>	

* שיעור ריבית ממוצע לשנה כ – 4.5%

ביאור 4 - השקעות לזמן קצר:

החברה משקיעה בנכסים פיננסיים ומנהלת את השקעותיה בשיטת השווי ההוגן דרך רווח והפסד.

להלן הרכב ההשקעות לזמן קצר:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
4,401	4,369	אגרות חוב ממשלתיות
2,681	3,330	אגרות חוב קונצרניות
761	853	מניות
<u>7,843</u>	<u>8,552</u>	

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 5 - מחלבות:

א. ההרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
7,632	8,169	מחלבות תנובה
1,443	1,667	מחלבות שטראוס
2,174	2,309	החברה המרכזית לייצור משקאות קלים בע"מ לשעבר מילקו (מחלבות טרה)
407	413	מחלבות יוטבתה
271	2,741	מחלבות גד
7,228	22,470	מחלבות כללי ואחרים*
(10,000)	(10,000)	הפרשה לפינוי רכיבי חלב
<u>9,155</u>	<u>27,769</u>	

* אומדן בגין גמר חשבון חלב עודף, היתרות הסופיות יקבעו במהלך שנת 2026.

- ב.** יתרות המחלבות, בחשבון החו"ז שלהן, נושאות ריבית בשיעור של 1.5% מעל שיעור ריבית הפריים המשתנה במהלך השנה.
- ג.** יתרות החייבים בגין מחלבות לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 כוללות הפרשה בסך של כ- 10 מיליוני ש"ח עבור פינוי 1,000 טון עודפי אבקת חלב. ראה גם ביאור ד' (7).

ביאור 6 - חייבים אחרים:

ההרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
472	598	קרן לביטוח נזקי טבע בחקלאות בע"מ
144	196	הוצאות מראש
316	246	הלוואות – עובדים*
454	820	מס הכנסה
974	1,017	מס נדחה
598	513	המחאות לגביה
881	910	אחרים
<u>3,839</u>	<u>4,300</u>	

* לתקופות של עד 10 שנים, נושאות ריבית בהתאם לסעיף 3 ט' לפקודת מס הכנסה בטווח של 0.74%-5.02% בכפוף לתאריך לקיחת ההלוואה.

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 7 - רכוש קבוע:

הרכב הרכוש קבוע נטו, לפי קבוצות עיקריות:

תוכנות	סה"כ	צידוד למעבדות	מחשבים	ריהוט וציוד משרדי	שיפורים במושכר	
אלפי ש"ח						
57	3,583	1,080	785	699	1,019	העלות:
-	673	518	75	80	-	יתרה לתחילת השנה
57	4,256	1,598	860	779	1,019	תוספות במשך השנה
						יתרה לגמר השנה
57	2,888	709	671	533	975	פחת שנצבר:
-	279	130	98	42	9	יתרה לתחילת השנה
57	3,167	839	769	575	984	תוספות במשך השנה
						יתרה לגמר השנה
57	1,089	759	91	204	35	יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר 2025
-	695	371	114	166	44	יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024

ביאור 8 - זכאים אחרים:

ההרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
4,321	4,573	זכאים בגין מחקר
1,020	1,388	זכאים בגין פינוי בקר
9,134	16,442	הוצאות לשלם
950	1,062	הפרשה לחופשה (ביאור 10)
301	4,154	מוסדות
15,726	27,619	

ביאור 9 - עתודה בגין טיפול ברכיבי חלב:

א. מדיניות החברה משנת 2006, באישור מועצת המנהלים, הינה לצבור עודפים לעתיד כדי לקדם פני גירעונות, בעיקר בגין פינוי חלב עודף. צבירת העודפים הינה בהתאם להוראות סעיף 29 לחוק תכנון משק החלב תשע"א – 2011.

ב. תנועה :

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
43,285	54,205	יתרה לתחילת השנה
10,920	10,836	העברה מתוך עודף לשנה
54,205	65,041	יתרה לסוף שנה

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 10 – עודף התחייבות על נכסים בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו:

א. ההרכב :

לשנה שהסתיימה		
ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
-	-	יעודה שהופקדה
		התחייבות בשל סיום יחסי עובד מעביד לפי
		הסכם עבודה קיבוצי בשל פיצויים
		מוגדלים
(1,766)	(1,786)	
(1,766)	(1,786)	
(1,512)	(1,566)	התחייבות בגין ימי מחלה
(3,278)	(3,352)	חוסר
(950)	(1,062)	התחייבות בגין חופשה*

* התחייבות בגין חופשה - נכללת בביאור 8 - זכאים ויתרות זכות.

ב. התחייבויות החברה בשל יחסי עובד-מעביד המחושבות על בסיס שכרם האחרון של העובדים ליום הדוח על המצב הכספי בהתאם לחוק פיצויי פיטורין, הסכם עבודה קיבוצי מחודש מאי 2000 וכן בגין הסכמי עבודה אישיים, מכוסות על-ידי תשלומים שוטפים לחברות ביטוח בגין פוליסות ביטוח מנהלים, קרנות פנסיה וקופות גמל.

ג. התחייבות החברה בשל סיום יחסי עובד מעביד בגין פיצויים מוגדלים על פי הסכם עבודה קיבוצי נכללת על בסיס ההנחה שהעובדים תחת הסכם זה יפרשו מרצונם ולא יפוטרו, וזאת על בסיס החלטת החברה ונסיון העבר שלה.

ד. הסכומים שנצברו בפוליסות ביטוח מנהלים, קרנות פנסיה וקופות גמל על שם העובדים וההתחייבויות בגינם, אינם מוצגים במאזן, מאחר ואינם בשליטתה ובניהולה של החברה.

ה. היעודה המופקדת בקופות פיצויים כוללת רווחים שנצברו עד לתאריך הדוח על המצב הכספי. הכספים שהופקדו ניתנים למשיכה אך ורק לאחר שימולאו ההתחייבויות על-פי הסכמי העבודה.

ו. התחייבות החברה בגין ימי מחלה שלא נוצלו לעובדים הזכאים אשר נכללה בהתאם להסכם הקיבוצי חושבה על בסיס השכר האחרון, בהתייחס ליתרת ימי המחלה שלא נוצלו.

ז. לאחר משא ומתן עם ארגון העובדים לגבי תנאי חלק מהעובדים שאינם תחת ההסכם הקיבוצי, נחתם בחודש ינואר 2024 הסכם קיבוצי דור ב'.

ביאור 11 - התקשרויות והתחייבויות תלויות:

התקשרות לשכירת חדרי משרדים וחניות:

החברה התקשרה בהסכם שכירות לשכירת חדרי משרדים וחניות לתקופת שכירות בת חמש שנים החל משנת 2010, עם אופציית הארכה לחמש שנים נוספות. האופציות מומשו לאורך השנים, ובשנת 2025 הוסכם על הארכה נוספת עד 2030.

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 12 - היטלים מיצרנים ומחלבות, נטו:

ההיטלים מיצרנים ומחלבות מבוססים על תעריף קבוע שנקבע בחוק תכנון משק החלב, התשע"א – 2011 (להלן - החוק).

ההרכב :

לשנה הסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
59,284	61,697
3,901	4,056
<u>63,185</u>	<u>65,753</u>
2,048	1,985
55	53
<u>2,103</u>	<u>2,038</u>
<u>65,288</u>	<u>67,791</u>

היטלים בענף הבקר:

יצרנים
מחלבות

היטלים בענף הצאן:

יצרנים
מחלבות

סה"כ היטלים מיצרנים ומחלבות

ביאור 13 - הוצאות לפעולות:

ההרכב :

לשנה הסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
20,420	14,984
2,205	2,862
2,961	3,513
8,914	8,759
1,284	975
2,656	3,505
1,196	1,308
3,701	6,100
767	770
10	25
1,829	3,452
293	266
156	-
-	568
<u>46,392</u>	<u>47,087</u>

ויסות וטיפול ברכיבי חלב
חלב ירוק
מחקרים ענפי בריאות וצאן
ביטוח עדר הבקר
הובלות
המערך הארצי לבריאות העטין
פעילות הסברה ושיווק
השתתפות בהחזקת ספר העדר
מידע כלכלי וסקרים
שולחן מגדלי בקר לבשר
פעילות בענף הצאן
חרבות ברזל
חובות אבודים
הסכם חלב

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 14 - הוצאות הנהלה וכלליות:

ההרכב :

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
7,991	7,912	שכר ונלוות
422	474	משרדיות
916	937	שכר דירה ואחזקת משרד
274	328	משפטיות
264	277	פחת/השקעות
211	242	אחזקת מערכות מחשב
62	60	ביקורת חשבונות
155	127	שונות
<u>10,295</u>	<u>10,357</u>	

ביאור 15 – הכנסות (הוצאות) מימון נטו:

ההרכב :

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
2,048	2,891	הכנסות :
490	837	ריבית מפיקדונות
11	127	רווח מניירות ערך
<u>2,549</u>	<u>3,855</u>	ריבית ממחלבות ואחרים, נטו**
(15)	(8)	הוצאות :
15		עמלות בנקים
<u>2,534</u>	<u>3,847</u>	סך הכל הכנסות מימון, נטו

** ראה באור 5 (ב) לעיל.

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 16 - מיסים על ההכנסה:

א. מיסוי תאגידים בישראל

בחודש ינואר 2016 פורסם החוק לתיקון פקודת מס הכנסה (מס' 216), התשע"ו 2016, אשר קבע הפחתה של מס החברות, החל משנת המס 2016 ואילך, משיעור של 26.5% לשיעור של 25%. תחילתו של תיקון זה ביום 1 בינואר, 2016. בדצמבר 2016 אושר חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה ליישום המדיניות הכלכלית לשנות התקציב 2017 ו-2018), התשע"ז – 2016, אשר כולל הפחתת שיעור מס החברות החל מיום 1 בינואר, 2017 לשיעור של 24% (במקום 25%) והחל מיום 1 בינואר, 2018 לשיעור של 23%.

ב. ההרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
(241)	(3,401)
26	43
<u>(215)</u>	<u>(3,358)</u>

הוצאות מס שוטפות
שינויים במיסים נדחים, ראה ד' להלן

החל משנת המס 2008 ואילך נמדדות תוצאותיהן של החברה, לצרכי מס, בערכים נומינליים. עד לתום שנת המס 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס של החברה בהתחשב בשינוי בממד, בהתאם לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה 1985 (להלן חוק התיאומים).

ג. מסי הכנסה נדחים:

(1) ההרכב:

סה"כ	אחרים אלפי ש"ח	הפרשות לזכויות עובדים
948	(9)	957
26	-	26
<u>974</u>	<u>(9)</u>	<u>983</u>
43	-	43
<u>1,017</u>	<u>(9)</u>	<u>1026</u>

יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
שינויים במשך השנה -
זקיפה לדוח הכנסות והוצאות
יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
שינויים במשך השנה -
זקיפה לדוח הכנסות והוצאות
יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

(2) המסים הנדחים לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 מוצגים במאזן במסגרת סעיף חייבים ויתרות חובה ברכוש השוטף.

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 16 - מיסים על ההכנסה (המשך):

ד. התאמה בין סכום המס התיאורטי שהיה חל אילו הרווח היה מתחייב במס לפי שיעור המס הסטטוטורי החל על החברה, לבין הפרשה למסים על ההכנסה, כפי שמזקפה בדוח הכנסות והוצאות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
11,135	14,194	עודף לשנה לפני מיסים על ההכנסה
23%	23%	שיעור המס החל על החברה
2,561	3,265	סכום המס על בסיס שיעור המס הסטטוטורי
(31)	136	הוצאות לא מוכרות בניכוי הכנסות פטורות
(2,315)	(43)	הפסדים מועברים בגינם לא נוצרו מיסים נדחים בשנים קודמות
215	3,358	

ביאור 17 – אירועים לאחר תאריך המאזן

מבצע "שאגת הארי"

לאחר תום תקופת הדיווח, בתאריך 28 בפברואר 2026, יצאו מדינת ישראל וארה"ב במבצע משותף נגד המשטר האיראני תחת השם "שאגת הארי". איראן השיבה בירי טילים בליסטיים וכטב"מים אל ריכוזי אוכלוסייה ותשתיות בישראל ומדינות נוספות במזרח התיכון שגבו נפגעים בגוף ובנפש וכן פגיעות ברכוש.

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

נספח 1 השוואת תקציב להוצאה בפועל בערכים נומינליים לשנה שהסתיימה ב 31 בדצמבר 2025
(בלתי מבוקר):

א. הוצאות לפעולות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025		
תקציב	ביצוע	
אלפי ש"ח		
23,262	14,984	ויסות וטיפול ברכיבי חלב
2,205	2,862	חלב ירוק
3,300	3,513	מחקרים ענפי בריאות וצאן
8,759	8,759	ביטוח עדר הבקר
850	975	הובלות
4,102	3,505	המערך הארצי לבריאות העטין
1,508	1,308	פעילות הסברה ושיווק
6,100	6,100	השתתפות בהחזקת ספר העדר
750	770	מידע כלכלי וסקרים
130	-	הדרכה והון אנושי
60	25	שולחן מגדלי בקר לבשר
1,000	3,452	פעילות בענף הצאן
300	266	חרבות ברזל
1,000	568	הסכם החלב
<u>53,326</u>	<u>47,087</u>	

ב. הוצאות הנהלה וכלליות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025		
תקציב	ביצוע	
אלפי ש"ח		
7,764	7,912	שכר ונלוות
385	474	משרדיות
940	937	שכר דירה ואחזקת משרד
350	328	משפטיות
170	277	פחת/השקעות
180	242	אחזקת מערכות מחשב
60	60	ביקורת חשבונות
210	127	שונות
<u>10,059</u>	<u>10,357</u>	סך הכל הוצאות הנהלה וכלליות