

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

דוח כספי 2024

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

דוח שנתי 2024

תוכן העניינים

עמוד	
2	דוח רואה החשבון המבקר הדוחות הכספיים - בשקלים חדשים (ש"ח):
3	דוחות על המצב הכספי
4	דוחות רווח זהפסד
5	דוח על השינויים בהון העצמי
6	דוחות על תזרימי המזומנים
7-17	באורים לדוחות הכספיים
18	נספח לדוחות הכספיים – השוואה לתקציב






דוח רואה החשבון המבקר  
לחברים של  
המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי של המועצה לענף החלב בישראל- ייצור ושיווק (חל"צ) (להלן - "החברה" או "המועצה") לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת דוחות רווח והפסד, הדוחות על השינויים בהון העצמי והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי-חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה בדרש מאתנו לתכנן את הביקורת ולבצענה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שבעשו של ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אם סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בהונה העצמי ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).



קסלמן וקסלמן  
רואי חשבון

פירמה חברה ב- PricewaterhouseCoopers International Limited

ירושלים,  
16 ביולי 2025

**המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)**  
דוחות על המצב הכספי

31 בדצמבר		ביאור
*2023	2024	
אלפי ש"ח		
34,221	57,208	3
7,502	7,843	4
18,756	9,155	5
3,174	3,839	6
<u>63,653</u>	<u>78,045</u>	
739	695	7
-	-	7
457	485	
<u>64,849</u>	<u>79,225</u>	
4,098	4,844	
2,694	3,278	10
13,600	15,726	8
<u>20,392</u>	<u>23,848</u>	
43,285	54,205	9
<u>63,677</u>	<u>78,053</u>	
348	348	
824	824	
1,172	1,172	
<u>64,849</u>	<u>79,225</u>	

**רכוש**

**נכסים שוטפים:**  
מזומנים ושוי מזומנים  
השקעות לזמן קצר  
חייבים ויתרות חובה:  
מחלבות  
אחרים

**סך רכוש שוטף**

**נכסים שאינם שוטפים:**  
רכוש קבוע, נטו

נכסים בלתי מוחשיים  
פקדונות לז"א

**התחייבויות והון**

**התחייבויות שוטפות -**

ספקים  
זכאים ויתרות זכות:  
התחייבויות בשל סיום  
יחסי עובד - מעביד, נטו  
אחרים

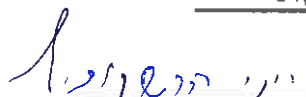
**התחייבויות שאינן שוטפות -**

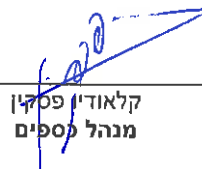
עתודה בגין טיפול ברכיבי חלב  
**סך התחייבויות**


**הון עצמי:**


קרן הון  
עודפים

**הון, קרנות ועודפים**

  
רוני הרשקוביץ כהן  
דירקטורית

  
קלאודין פסקין  
מנהל כספים

  
איציק שניידר  
מנהל כללי

  
יובל ליפקין  
יו"ר הדירקטוריון

תאריך אישור דוחות הכספיים: 16 ביולי 2025.

\*סווג מחדש

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

דוחות רווח והפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		ביאור	
2023	2024		
אלפי ש"ח			
65,287	65,288	12,(א)1	היטלים מיצרנים ומחלבות
40,675	46,392	13	הוצאות לפעילות
9,939	10,295	14	הוצאות הנהלה וכלליות
14,673	8,601		רווח תפעולי
1,638	2,534	15	הכנסות (הוצאות) מימון, נטו
16,311	11,135		רווח לפני מסים על הכנסה
34	(215)	16	הטבת (הוצאת) מס
16,345	10,920		עודף לשנה לפני העברה לעתודה
16,345	10,920	9	העברה לעתודה בגין טיפול ברכיבי חלב
<u>77</u>	<u>77</u>		עודף לשנה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)**  
 דוח על השינויים בהון העצמי

<u>סך הכל</u>	<u>עודפים אלפי ש"ח</u>	<u>קרן הון</u>	
1,172	824	348	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2022</b>
-	-	-	<b>תנועה במהלך שנת 2023 - עודף לשנה</b>
<u>1,172</u>	<u>824</u>	<u>348</u>	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2023</b>
-	-	-	<b>תנועה במהלך שנת 2024 - עודף לשנה</b>
<u>1,172</u>	<u>824</u>	<u>348</u>	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2024</b>

**הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.**

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

דוח על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה		
ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
-	-	<b>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:</b>
		עודף הכנסות על הוצאות לשנה
6,297	23,180	התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי
6,297	23,206	המזומנים מפעילות שוטפת*
		מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת
		<b>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה:</b>
3,261	-	מימוש ניירות ערך, נטו
(184)	(219)	רכישת רכוש קבוע, נטו
3,077	(219)	מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) לפעילות השקעה
9,374	22,987	גידול במזומנים ושווי מזומנים
24,847	34,221	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
34,221	57,208	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לגמר השנה
		<b>* התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי</b>
		<b>המזומנים מפעילות שוטפת:</b>
16,345	10,920	הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בזרימת מזומנים:
347	584	העברה לעתודה בגין טיפול ברכיבי חלב
(313)	(341)	גידול בהתחייבות בגין סיוע יחסי עובד- מעביד, נטו
(34)	(26)	רווח משערך ניירות ערך
252	263	גידול במסים נדחים
16,597	11,400	פחת והפחתות
(57)	(665)	<b>שינויים בסעיפי רכוש והתחייבות תפעוליים:</b>
(7,550)	9,601	גידול בחייבים
15	(28)	שינוי במחלבות, נטו
(2,708)	2,872	קיטון (גידול) בפיקדונות לז"א
(10,300)	11,780	גידול (קיטון) בספקים ויתרות זכות אחרות
6,297	23,180	

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

## המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

### ביאורים לדוחות הכספיים

#### ביאור 1 - כללי:

- א. המועצה לענף החלב בישראל – ייצור ושיווק (חל"צ) (להלן – החברה או המועצה) נתאגדה כחברה פרטית מוגבלת בערבות חברים. החברה פועלת כמבצעת את מדיניות הממשלה בתחום הייצור והשיווק של החלב ומוצריו. את הוצאותיה מכסה החברה על – ידי היטל שהיא גובה מיצרנים ומחלבות.
- ב. כל חבר בחברה חייב, במקרה של פירוק, בעודו חבר בה או תוך שנה לאחר שחדל להיות חבר, לתרום לקופת החברה עד 0.01 ש"ח.
- ג. מספר החברים בחברה לתאריך הדוח הוא 23 (אשתקד 23).
- ד. בהתאם לסעיף 11 לתיקון 6 לחוק החברות רואים את המועצה כחברה לתועלת הציבור (חל"צ) וחלות עליה הוראות חוק החברות בעניין זה. בחודש אוקטובר 2011 קיבלה החברה את אישורו של רשם ההקדשות ונרשמה כחברה לתועלת הציבור.
- ד. חוק תכנון משק החלב, התשע"א - 2011 (להלן - החוק)**
- החוק אושר בכנסת בחודש מרס 2011 ונכנס לתוקף בחודש ספטמבר 2011. בין היתר עוסק החוק בנושאים להלן:
- 1) הוראות בעניין מכסה ארצית לחלוקתה, באמצעות ועדת מכסות, למכסות אישיות ואת ההוראות האחרות המגיעות לעניין.
  - 2) קביעת דרכי הייצור, השיווק והוויסות של החלב.
  - 3) קביעת תפקידיה, סמכויותיה ומטרותיה של המועצה. במטרות אלה נקבע, בין היתר, כי המועצה תפעל להסדרת ייצור החלב ושיווקו לציבור, תפתח ותייעל את משק החלב לרבות ביצוע מחקרים והדרכה מקצועית, תעודד את צריכת החלב ומוצריו ותפרסם ותתמוך בפעולות ארגוני היצרנים.
  - 4) עיגון מחיר המטרה לחקלאים ואת דרכי עדכונם.
  - 5) קביעת דרכי מימונה של המועצה באמצעות היטלים על היצרנים ועל המחלבות.
  - 6) קביעת שורה של הוראות להבטחת תקינות פעילותה של המועצה, הסדרת ניגוד עניינים, פיקוח, תקציב וכו'.
  - 7) ניהול מכסות ייצור החלב במשק, ויסות כמויות החלב, פינוי חלב עודף ועודפי חלב. מועצת החלב נושאת בעלות פינוי חלב עודף בפער שבין עלות הייצור למחיר שמתקבל בעת מכירתו. ראה גם ביאור 5(ג).

#### ה. השפעת מלחמת "חרבות ברזל":

ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות המתקפות על ישראל והמצב הביטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" וכתוצאה מכך קבעה הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועה של אזרחים, הגבלה על התכנסויות שונות, שינויים בפעילות מערכת החינוך וכיו"ב וגייסה אזרחים רבים לשירות מילואים. המלחמה הובילה לצמצום הפעילות במשק הישראלי ולירידה והאטה בפעילות הכלכלית.

למלחמת חרבות ברזל לא הייתה השפעה מהותית על פעילות החברה.

#### ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית:

להלן עיקרי המדיניות החשבונאית, אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים:

#### א. בסיס הדיווח של הדוחות הכספיים

החברה ערכה את דוחותיה הכספיים בעבר על בסיס העלות ההיסטורית המותאמת למדד המחירים לצרכן. הסכומים המותאמים, כאמור, שנכללו בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר,

## המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

### ביאורים לדוחות הכספיים

2003 שימשו נקודת מוצא לדיווח הכספי הנומינלי החל מיום 1 בינואר, 2004. תוספות שבוצעו לאחר מועד המעבר נכללו בערכים נומינליים.

בהתאם לתקן חשבונאות מספר 12 בדבר "הפסקת ההתאמה של דוחות כספיים" הופסקה ההתאמה של הדוחות הכספיים לאינפלציה ביום 31 בדצמבר, 2003, והחל מאותו מועד החברה החלה לדווח בסכומים מדווחים.

סכומי הנכסים הלא כספיים אינם מייצגים בהכרח שווי מימוש או שווי כלכלי עדכני, אלא רק את הסכומים המדווחים של אותם נכסים. בדוחות הכספיים "עלות" משמעותה עלות בסכום מדווח.

תמצית הנתונים של החברה בערכים נומינליים היסטוריים לצורכי מס זהים לנתונים בדוחות הכספיים.

## המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

### ב. מטבע פעילות והצגה

הדוחות הכספיים מוצגים בשקלים, מטבע הפעילות של החברה. מטבע הפעילות הוא המטבע המשקף באופן הטוב ביותר את הסביבה הכלכלית שבה פועלת החברה ואת עסקאותיה, ולפי מטבע זה נמדדים מצבה הכספי ותוצאות פעולותיה.

### ג. שווי מזומנים

שווי מזומנים נחשבים על ידי החברה השקעות שנזילותן גבוהה, הכוללות פקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה ואשר אינם מוגבלים בשעבוד.

### ד. השקעות לזמן קצר

קטגוריה זו כוללת שתי קטגוריות משנה: נכסים פיננסיים המוחזקים למסחר ונכסים פיננסיים המיועדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד. נכס פיננסי מסווג לקטגוריה זו אם נרכש בעיקר לצורך מכירתו בטווח הקצר, או אם הוא מיועד לקטגוריה זו על ידי ההנהלה. מכשירים פיננסיים נגזרים מסווגים אף הם כמוחזקים למסחר. נכסים בקטגוריה זו מסווגים כנכסים שוטפים אם הם צפויים להיות ממומשים בטווח של עד שנה מתאריך הדוח על המצב הכספי. אחרת, הם מסווגים כנכסים לא שוטפים.

### ה. רכוש קבוע:

(1) פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בניכוי פחת שנצבר ואינם כוללים הוצאות לצורך תחזוקה שוטפת.

החברה בוחנת בכל תקופת דיווח את הצורך ברישום הפרשה לירידת ערך בהתאם להוראות תקן חשבונאות מספר 15 (ראה ד' להלן).

נכס נגרע מהדוחות הכספיים במועד המכירה או כאשר לא צפויות עוד הטבות כלכליות מהשימוש בנכס. רווח או הפסד מגריעת הנכס (המחושב כהפרש בין התמורה נטו מהגריעה והעלות המופחתת בדוחות הכספיים) נכלל בדוח הכנסות והוצאות בתקופה בה נגרע הנכס.

(2) אורך החיים השימושי ושיעורי הפחת בהם נעשה שימוש בחישוב הפחת הינו כדלקמן:

שיעורי הפחת	אורך חיים שימושיים שנים	
33%	3 שנים	מחשבים
6-15*	7-17	ריהוט וציוד
10	10	ציוד למעבדות
10	10	שיפורים במושכר

\* בעיקר 6%

### ו. נכסים בלתי מוחשיים - תוכנות

נכסים בלתי מוחשיים הנרכשים בנפרד נמדדים עם ההכרה הראשונית לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות. לאחר ההכרה הראשונית, נכסים בלתי מוחשיים מוצגים על פי עלותם בניכוי הפחתה מצטברת ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו. עלויות בגין נכסים בלתי מוחשיים אשר פותחו באופן פנימי, למעט עלויות פיתוח מהוונות, נזקפות לדוח הכנסות והוצאות בעת התהוותן.

נכסי החברה כוללים מערכות מחשב המורכבות מחומרה ותוכנות. תוכנות המהוות חלק אינטגרלי מחומרה, אשר אינה יכולה לפעול ללא התוכנות המותקנות עליה, מסווגות כרכוש קבוע. לעומת זאת, רישיונות לתוכנות העומדות בפני עצמן ומוסיפות פונקציונליות נוספת לחומרה, מסווגים כנכסים בלתי מוחשיים.

## המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

על-פי הערכת ההנהלה, לתוכנות אורך חיים שימושיים מוגדר. התוכנות מופחתות על פני אורך החיים השימושיים שלהן על בסיס שיטת הקו הישר ונבחנת לגביהן ירידת ערך כאשר קיימים סימנים המצביעים על כך שקיימת לגביהם ירידת ערך. תקופת הפחתה ושיטת הפחתה של התוכנות נבחנות לפחות בכל סוף שנה. שינויים באורך החיים השימושיים או בדפוס הצריכה הצפוי של ההטבות הכלכליות הצפויות לנבוע מהתוכנות מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מאן ולהבא. הוצאות הפחתה בגין התוכנות נקפות לדוח רווח והפסד.

אורך החיים השימושיים של התוכנות הוא 3 שנים.

### ז. ירידת ערך נכסים קבועים ונכסים בלתי מוחשיים

החברה בוחנת את הצורך בירידת ערך בשווי בספרים של נכסים לא פיננסיים (רכוש קבוע ותוכנות) כאשר ישנם סימנים כתוצאה מאירועים או שינויים בנסיבות המצביעים על כך שהשווי הפנקסני אינו בר-השבה. במקרים בהם השווי הפנקסני של הנכסים הלא פיננסיים עולה על הסכום בר-ההשבה שלהם, מופחתים הנכסים לשווי בר-ההשבה שלהם. השווי בר-ההשבה הוא הגבוה מבין מחיר המכירה, נטו ושווי שימוש.

### ח. נכסים והתחייבויות בשל יחסי עובד – מעביד ודמי חופשה ומחלה

ההתחייבויות בשל יחסי עובד-מעביד הכוללות התחייבות לפי חוק פיצוי פטורין והסכם עבודה קיבוצי מחודש מאי 2000 מכוסות על-ידי פוליסות ביטוח מנהלים, הפקדות בקופות גמל, בתוספת רווחים שנצברו.

התחייבות החברה לתשלום פיצוי עבור ימי מחלה שלא נוצלו לעובדים הזכאים לכך על פי התנאים שנקבעו בהסכם העבודה הקיבוצי, חושבה על בסיס שכרם האחרון של העובדים ליום הדוח על המצב הכספי ובהתייחס ליתרת ימי המחלה שלא נוצלו.

התחייבות החברה לדמי חופשה מכוסה במלואה על-ידי הפרשה הכלולה בסעיף זכאים ויתרות זכות.

### ט. מסים על הכנסה:

מסים על ההכנסה בדוח רווח והפסד כוללים מסים שוטפים ומסים נדחים. תוצאות המס בגין מסים שוטפים או נדחים נקפות לדוח הכנסות והוצאות.

#### (1) מסים שוטפים

חבות בגין מסים שוטפים נקבעת תוך שימוש בשיעורי המס וחוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה, עד לתאריך הדוח על המצב הכספי, וכן התאמות נדרשות בקשר לחבות המס לתשלום בגין שנים קודמות.

#### (2) מסים נדחים

מסים נדחים מחושבים בגין הפרשים זמניים בין הסכומים הנכללים בדוחות הכספיים לבין הסכומים המובאים בחשבון לצורכי מס, למעט מספר מצומצם של תריגים.

יתרות המסים הנדחים מחושבות לפי שיעור המס הצפוי לחול כאשר מסים אלה ייזקפו לדוח רווח והפסד, בהתבסס על חוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה עד לתאריך הדוח על המצב הכספי. סכום המסים הנדחים בדוח הכנסות והוצאות מבטא את השינויים ביתרות הנ"ל בתקופת הדיווח.

בכל תאריך מאזן נכסי מסים נדחים נבחנים ובמידה שאין צפי לניצולם הם מופחתים. כל הפחתה והכרה כאמור נקפות לסעיף מסים על ההכנסה.

**המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)**

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

**י. הכרה בהכנסה**

הכנסות מוכרות בדוח רווח והפסד כאשר הן ניתנות למדידה באופן מהימן, צפוי שההטבות הכלכליות הקשורות לעסקה יזרמו לחברה וכן העלויות שהתהוו או שיתהוו בגין העסקה ניתנות למדידה באופן מהימן.

**יא. שימוש באומדנים בעריכת הדוחות הכספיים**

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, הנחות והערכות המשפיעים על ישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות.

התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה. האומדנים וההנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. השינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה השינוי באומדן.

**יב. נתונים לגבי מדד מחירים לצרכן ושער החליפין:**

מדד המחירים לצרכן*	שער החליפין של \$1 ארה"ב	
		בסוף שנת:
137.6 נקודות	3.647 ש"ח	2024
147.7 נקודות	3.627 ש"ח	2023
		העלייה בשנת:
3.2%	0.5%	2024
2.9%	3%	2023

\* על פי המדד בגין החודש המסתיים בתאריך כל מאזן,  
לפי ממוצע 2000 = 100.

**ביאור 3 - מזומנים ושווי מזומנים:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
32,646	55,812	פקדונות קצרי מועד – פק"מ שקליים*
1,575	1,396	חשבונת עובר ושב
34,221	57,208	

\* שיעור ריבית ממוצע לשנה כ – 4.5%

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 4 - השקעות לזמן קצר:

החברה משקיעה בנכסים פיננסיים ומנהלת את השקעותיה בשיטת השווי ההוגן דרך רווח והפסד.

להלן הרכב ההשקעות לזמן קצר:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
4,212	4,401	אגרות חוב ממשלתיות
2,392	2,681	אגרות חוב קונצרניות
898	761	מניות
<u>7,502</u>	<u>7,843</u>	

ביאור 5 - מחלבות:

א. ההרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
*2023	2024	
אלפי ש"ח		
8,209	7,632	מחלבות תנובה
786	1,443	מחלבות שטראוס
1,667	2,174	החברה המרכזית לייצור משקאות קלים בע"מ לשעבר מילקו (מחלבות טרה)
467	407	מחלבות יוטבתה
507	271	מחלבות גד
<u>17,120</u>	<u>7,228</u>	מחלבות כללי ואחרים
(10,000)	(10,000)	הפרשה לפינוי רכיבי חלב**
<u>18,756</u>	<u>9,155</u>	

\* סווג מחדש

\*\* לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי, רוב היתרות נפרעו.

ב. יתרות המחלבות, בחשבון החו"ז שלהן, נושאות ריבית בשיעור של 1.5% מעל שיעור ריבית הפריים המשתנה במהלך השנה.

ג. יתרות החייבים בגין מחלבות לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 כוללות הפרשה בסך של כ- 10 מיליוני ש"ח עבור פינוי 1,000 טון עודפי אבקת חלב. ראה גם ביאור 1ד'(7).

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 6 - חייבים אחרים:

ההרכב:

לשנה שהסתיימה		
ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
593	472	קרן לביטוח נזקי טבע בחקלאות בע"מ
134	144	הוצאות מראש
242	316	הלוואות – עובדים*
437	454	מס הכנסה
947	973	מס נדחה
122	-	מוסדות
249	598	המחאות לגביה
10	-	מועצת הבקר- צד קשור
440	882	אחרים
<u>3,174</u>	<u>3,839</u>	

\* לתקופות של עד 10 שנים, נושאות ריבית בהתאם לסעיף 3 ט' לפקודת מס הכנסה בטווח של 0.74%-5.02% בכפוף לתאריך לקיחת ההלוואה.

ביאור 7 - רכוש קבוע:

הרכב הרכוש קבוע נטו, לפי קבוצות עיקריות:

תוכנות	סה"כ	אלפי ש"ח		ריהוט וציוד משרדי	שיפורים במושכר	
		ציוד למעבדות	מחשבים			
57	3,364	983	686	676	1019	<b>העלות:</b>
	219	97	99	23		יתרה לתחילת השנה
57	3,583	1,080	785	699	1,019	תוספות במשך השנה
						יתרה לגמר השנה
57	2,625	627	550	485	963	<b>פחת שנצבר:</b>
	263	82	121	48	12	יתרה לתחילת השנה
-	2,888	709	671	533	975	תוספות במשך השנה
						יתרה לגמר השנה
-	695	371	114	166	44	יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024
-	739	356	136	191	56	יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר 2023

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 8 - זכאים אחרים:

ההרכב:

לשנה שהסתיימה		
ביום 31 בדצמבר		
2023*	2024	
אלפי ש"ח		
3,898	4,321	זכאים בגין מחקר
1,344	1,020	זכאים בגין פינוי בקר
7,433	9,134	הוצאות לשלם
925	950	הפרשה לחופשה (ביאור 10)
-	301	מוסדות
13,600	15,726	

\*סווג מחדש

ביאור 9 - עתודה בגין טיפול ברכיבי חלב:

א. מדיניות החברה משנת 2006, באישור מועצת המנהלים, הינה לצבור עודפים לעתיד כדי לקדם פני גירעונות, בעיקר בגין פינוי חלב עודף. צבירת העודפים הינה בהתאם להוראות סעיף 29 לחוק תכנון משק החלב תשע"א – 2011.

ב. תנועה:

לשנה שהסתיימה		
ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
26,940	43,285	יתרה לתחילת השנה
16,345	10,920	העברה מתוך עודף לשנה
43,285	54,205	יתרה לסוף שנה

ביאור 10 – עודף נכסים על התחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו:

א. ההרכב:

לשנה שהסתיימה		
ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
501	-	יעודה שהופקדה
		התחייבות בשל סיום יחסי עובד מעביד לפי
		הסכם עבודה קיבוצי בשל פיצויים
		מוגדלים
(1,792)	(1,766)	
(1,291)	(1,766)	
(1,403)	(1,512)	התחייבות בגין ימי מחלה
(2,694)	(3,278)	חוסר
(925)	(950)	התחייבות בגין חופשה*

\* התחייבות בגין חופשה - נכללת בביאור 8 - זכאים ויתרות זכות.

**המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)**

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

**ביאור 10 - ענף נכסים על התחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו (המשך):**

- ב. התחייבויות החברה בשל יחסי עובד-מעביד המחושבות על בסיס שכרם האחרון של העובדים ליום הדוח על המצב הכספי בהתאם לחוק פיצויי פיטורין, הסכם עבודה קיבוצי מחודש מאי 2000 וכן בגין הסכמי עבודה אישיים, מכוסות על-ידי תשלומים שוטפים לחברות ביטוח בגין פוליסות ביטוח מנהלים, קרנות פנסיה וקופות גמל.
- ג. התחייבות החברה בשל סיום יחסי עובד מעביד בגין פיצויים מוגדלים על פי הסכם עבודה קיבוצי נכללת על בסיס ההנחה שהעובדים תחת הסכם זה יפרשו מרצונם ולא יפוטרו, וזאת על בסיס החלטת החברה ונסיון העבר שלה.
- ד. הסכומים שנצברו בפוליסות ביטוח מנהלים, קרנות פנסיה וקופות גמל על שם העובדים והתחייבויות בגינם, אינם מוצגים במאזן, מאחר ואינם בשליטתה ובניהולה של החברה.
- ה. היעודה המופקדת בקופות פיצויים כוללת רווחים שנצברו עד לתאריך הדוח על המצב הכספי. הכספים שהופקדו ניתנים למשיכה אך ורק לאחר שימולאו ההתחייבויות על-פי הסכמי העבודה.
- ו. התחייבות החברה בגין ימי מחלה שלא נוצלו לעובדים הזכאים אשר נכללה בהתאם להסכם הקיבוצי חושבה על בסיס השכר האחרון, בהתייחס ליתרת ימי המחלה שלא נוצלו.
- ז. לאחר משא ומתן עם ארגון העובדים לגבי תנאי חלק מהעובדים שאינם תחת ההסכם הקיבוצי, נחתם בחודש ינואר 2024 הסכם קיבוצי דור ב'.

**ביאור 11 - התקשרויות והתחייבויות תלויות:**

התקשרות לשכירת חדרי משרדים וחניות:

החברה התקשרה בהסכם שכירות לשכירת חדרי משרדים וחניות לתקופת שכירות בת חמש שנים החל משנת 2010, עם אופציית הארכה לחמש שנים נוספות. האופציות מומשו לאורך השנים, ובשנת 2025 הוסכם על הארכה נוספת עד 2030.

**ביאור 12 - היטלים מיצרנים ומחלבות, נטו:**

ההיטלים מיצרנים ומחלבות מבוססים על תעריף קבוע שנקבע בחוק תכנון משק החלב, התשע"א – 2011 (להלן - החוק).

**הרכב:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024		
אלפי ש"ח			
59,197	59,284	<b>היטלים בענף הבקר:</b>	
3,895	3,901		יצרנים
63,092	63,185		מחלבות
2,137	2,048	<b>היטלים בענף הצאן:</b>	
58	55		יצרנים
2,195	2,103		מחלבות
<u>65,287</u>	<u>65,288</u>	<b>סה"כ היטלים מיצרנים ומחלבות</b>	

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 13 - הוצאות לפעולות:

ההרכב :

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
15,836	20,420	ויסות וטיפול ברכיבי חלב
1,720	2,205	חלב ירוק
3,276	2,961	מחקרים ענפי בריאות וצאן
8,250	8,914	ביטוח עדר הבקר
1,122	1,284	הובלות
2,652	2,656	המערך הארצי לבריאות העטין
1,587	1,196	פעילות הסברה ושיווק
3,700	3,701	השתתפות בהחזקת ספר העדר
743	767	מידע כלכלי וסקרים
46	10	שולחן מגדלי בקר לבשר
1,743	1,829	פעילות בענף הצאן
-	293	חרבות ברזל
-	156	חובות אבודים
40,675	46,392	

ביאור 14 - הוצאות הנהלה וכלליות:

ההרכב :

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
7,530	7,991	שכר ונלוות*
367	422	משרדיות
896	916	שכר דירה ואחזקת משרד
471	274	משפטיות
50	62	ביקורת חשבונות
625	630	שונות
9,939	10,295	

בתאריך ה-18 בינואר 2025, נחתם הסכם קיבוצי עם ההסתדרות שמתייחס לעובדי "דור ב", כחלק מההסכם המועצה התחייבה לתשלום מענקים עבור אותם עובדים.

\* הוצאות השכר כוללות גם תשלומי פרישה עבור עובדת שסיימה את העסקתה במהלך שנת 2024.

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 15 – הכנסות (הוצאות) מימון נטו:

ההרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
אלפי ש"ח	
1,331	2,048
313	490
1	4
4	7
<u>1,649</u>	<u>2,549</u>
11	15
11	15
<u>1,638</u>	<u>2,534</u>

הכנסות:

ריבית מפיקדונות  
רווח מניירות ערך  
ריבית מס הכנסה  
ריבית ממחלבות ואחרים, נטו\*\*

הוצאות:

עמלות בנקים

סך הכל הכנסות מימון, נטו

\*\* ראה באור 5 (ב) לעיל.

ביאור 16 - מיסים על ההכנסה:

א. מיסוי תאגידיים בישראל

בחודש ינואר 2016 פורסם החוק לתיקון פקודת מס הכנסה (מס' 216), התשע"ו 2016, אשר קבע הפחתה של מס החברות, החל משנת המס 2016 ואילך, משיעור של 26.5% לשיעור של 25%. תחילתו של תיקון זה ביום 1 בינואר, 2016. בדצמבר 2016 אושר חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה ליישום המדיניות הכלכלית לשנות התקציב 2017 ו-2018), התשע"ז – 2016, אשר כולל הפחתת שיעור מס החברות החל מיום 1 בינואר 2017 לשיעור של 24% (במקום 25%) והחל מיום 1 בינואר, 2018 לשיעור של 23%.

ב. ההרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
אלפי ש"ח	
-	(241)
34	26
<u>34</u>	<u>(215)</u>

הוצאות מס שוטפות  
שינויים במיסים נדחים, ראה ד' להלן

החל משנת המס 2008 ואילך נמדדות תוצאותיהן של החברה, לצרכי מס, בערכים נומינליים. עד לתום שנת המס 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס של החברה בהתחשב בשינוי בממד, בהתאם לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה 1985 (להלן חוק התיאומים).

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 16 - מיסים על ההכנסה (המשך):

ג. מסי הכנסה נדחים:

(1) ההרכב:

סה"כ	אחרים אלפי ש"ח	הפרשות לזכויות עובדים	
914	(9)	923	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022
34	-	34	שינויים במשך השנה -
948	(9)	957	זקיפה לדוח הכנסות והוצאות
			יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
26	-	26	שינויים במשך השנה -
974	(9)	983	זקיפה לדוח הכנסות והוצאות
			יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

(2) המסים הנדחים לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 מוצגים במאזן במסגרת סעיף חייבים ויתרות חובה ברכוש השוטף.

ד. התאמה בין סכום המס התיאורטי שהיה חל אילו הרווח היה מתחייב במס לפי שיעור המס הסטטוטורי החל על החברה, לבין הפרשה למסים על ההכנסה, כפי שנזקפה בדוח הכנסות והוצאות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
16,336	11,135	עודף לשנה לפני מיסים על ההכנסה
23%	23%	שיעור המס החל על החברה
3,757	2,561	סכום המס על בסיס שיעור המס הסטטוטורי
(58)	(31)	הוצאות לא מוכרות בניכוי הכנסות פטורות
(3,733)	(2,315)	הפסדים מועברים בגינם לא נוצרו מיסים נדחים בשנים קודמות
(34)	215	

המועצה לענף החלב בישראל - ייצור ושיווק (חל"צ)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

נספח 1 השוואת תקציב להוצאה בפועל בערכים נומינליים לשנה שהסתיימה ב 31 בדצמבר 2024  
(בלתי מבוקר):

א. הוצאות לפעולות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024		
תקציב	ביצוע	
אלפי ש"ח		
28,693	20,420	ויסות וטיפול ברכיבי חלב
2,205	2,205	חלב ירוק
3,300	2,961	מחקרים ענפי בריאות וצאן
8,650	8,914	ביטוח עדר הבקר
1,200	1,284	הובלות
2,595	2,656	המערך הארצי לבריאות העטין
1,508	1,196	פעילות הסברה ושיווק
3,700	3,701	השתתפות בהחזקת ספר העדר
750	767	מידע כלכלי וסקרים
130	-	הדרכה והון אנושי
60	10	שולחן מגדלי בקר לבשר
2,508	1,829	פעילות בענף הצאן
-	156	חובות אבודים
640	293	חרבות ברזל
<u>55,939</u>	<u>46,392</u>	

ב. הוצאות הנהלה וכלליות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024		
תקציב	ביצוע	
אלפי ש"ח		
7,650	7,991	שכר ונלוות
385	422	משרדיות
940	916	שכר דירה ואחזקת משרד
300	274	משפטיות
60	62	ביקורת חשבונות
335	367	שונות
<u>9,670</u>	<u>10,032</u>	
170	263	פחת/השקעות
<u>9,840</u>	<u>10,295</u>	סך הכל הוצאות הנהלה וכלליות