



ה' שבט, תשע"ג  
16 ינואר, 2013  
13-55-11

## הוראות המנכ"ל

### יעוץ כלכלי מקצועי ליישום "מתווה לוקר"

1. **כללי:**  
מטרת מסמך זה לפרט את ההוראות בדבר הפעלת מערך ליעוץ בענף רפת החלב בשנת 2013 ליישום הסכם עקרונות לעניין מתווה רב-שנתי לייעול ענף הבקר לחלב (להלן - "מתווה לוקר"), מצ"ב.
2. **מטרת היעוץ:**  
מטרת היעוץ לסייע ליצרני החלב לבחון את החלופות השונות העומדות בפניהם במסגרת מתווה לוקר, על מנת שיוכלו לקבל את ההחלטה המיטבית מבחינתם.
3. **אוכלוסיית היעד:**  
יצרן חלב בקר שמכסת החלב שנקבעה לו נמוכה מ-700 אלף ליטר (להלן – יצרן קטן).
4. **ביצוע היעוץ:**  
יצרן חלב קטן יוכל לפנות למועצת החלב לקבלת שירותי יעוץ ולבחור יועץ מתוך רשימת יועצים שאושרו על ידי המועצה, כאמור בסעיף 8 לעיל (להלן – רשימת היועצים). תפקידו של היועץ, הוא לעזור ליצרן לבחון את החלופות השונות העומדות בפניו נוכח תנאי הסחר הצפויים בענף (מחירי תפוקות מול מחירי תשומות) כגון: פרישה מהענף ובכלל זה ניתוח פיננסי של השימושים השונים במענקי הפרישה, שיקולי מס וכיו"ב. הרחבת הרפת כולל ניתוח כלכלי ותזרימי של החלטה זו והמשמעויות הניהוליות והאחרות, סיכונים מול סיכויים ויתרונות מול חסרונות של כל הצעה.
5. **היקף היעוץ:**  
היקף היעוץ יהיה עד 20 שעות הדרכה על ידי היועץ.
6. **נושאי היעוץ:**  
היעוץ יינתן בעיקר להיבטים הכלכליים, הפיננסיים והניהול העסקי של הרפת, יינתן דגש לניהול תזרים המזומנים ושיקולול החלופות השונות.
7. **ניהול היעוץ:**  
מערך היעוץ ינוהל על ידי מועצת החלב. מועצת החלב תהיה אחראית להסברה בקרב המגדלים ולשיווק היעוץ.
8. **רשימת היועצים:**  
מועצת החלב תקיים מאגר / רשימת יועצים ובו מבוחר יועצים מן השוק הפרטי. דרישות הסף להכללתו של יועץ ברשימת היועצים –  
**השכלה:** השכלה אקדמית לפחות באחד התחומים הבאים: כלכלה, מינהל עסקים, תעשייה וניהול, חשבונאות ומקצועות התכנון הרלבנטיים לרפת.  
**ניסיון:** יועץ שהוא בעל תואר אינג'ינר או מהנדס או בעל תואר שני או שלישי יידרש לניסיון של לפחות 7 שנים בתפקיד ניהולי בתחום רלבנטי + הכרות קודמת עם תחומי הרפת.  
יועץ שהוא בעל תואר ראשון בלבד, יידרש לניסיון של לפחות 10 שנים בתפקיד ניהולי בתחום רלבנטי + הכרות קודמת עם תחום הרפת.  
יועץ אשר יפנה למועצה, יציג עמידתו בתנאים הפורטים לעיל והתחייבותו לעמוד בכללים המפורטים בסעיף 9 להלן, יצורף לרשימת היועצים.  
רשימת היועצים תפורסם באתר האינטרנט של המועצה.

| [www.milk.org.il](http://www.milk.org.il) | [office@milk.org.il](mailto:office@milk.org.il) |

המערך הארצי לבריאות העטין ואיכות החלב (מאליה)



ת.ד. 3553 פארק תעשייה קיסריה 3088900  
טל: 04-6274477, פקס: 04-6274242  
[maale@milk.org.il](mailto:maale@milk.org.il)

Office:

4, Hachorsh st., Yehud  
P.O.B 97, Yehud 5610002, ISRAEL  
Tel: 972-3-9564750, Fax: 972-3-9564766



משרד:

דרך החורש 4, ת.ד. 97, יהוד 5610002  
טל: \*6535 (חלבי), 03-9564750  
פקס: 03-9564766



**התחייבויות היועץ:**

9.

- א. יועץ שנבחר על ידי יצרן, יהיה אחראי באופן אישי לביצוע היעוץ, ולא ישתף עובדים אחרים ממשרדו או קבלני משנה בביצוע העבודה אלא אם קיבל לכך את אישור מועצת החלב מראש ובכתב.
- ב. יועץ שגילה במהלך ההתקשרות, בעיות שיש בהן כדי להפריע למהלך תקין של היעוץ ביחס לאותו יצרן, חייב להודיע על כך מיידית למועצת החלב.
- ג. היועץ חייב לשמור על הגינות נאמנות וסודיות כלפי הרפתות בתחום המקצועי והאתי (ראה נספח א' – הסכם בין רפת ליועץ).
- ד. יועץ לא יתקשר התקשרות פרטית עם יצרן שהוא יועץ לו, לפני שסיים את מכסת השעות שהוקצו לו.
- ה. עובדי משרד החקלאות ומועצת החלב לא יוכלו לשמש כיועצים.
- ו. לא יהיו יחסי עובד/מעביד בין היועץ לבין מועצת החלב.
- ז. מועצת החלב לא תהיה אחראית בשום צורה שהיא לתוצאות היעוץ.

**מימון:**

10.

25% מעלות היעוץ תמומן ע"י היצרן המבקש את היעוץ ואילו מועצת החלב תממן 75% מהעלות עד תקרה של 20 שעות. מועצת החלב מופקדת על ארגון המערכת הכספית וביצוע התשלומים ליועצים.

**תעריף היעוץ:**

11.

התעריפים לתשלום ליועצים יקבעו ויתעדכנו מעת לעת על ידי מועצת החלב ולא יעלו על התעריף הקבוע בהנחיות החשכ"ל ליועץ בכיר א' המבצע עבודה אקראית.

**תאור תהליך הצטרפות ליעוץ:**

12.

- א. יצרן חלב המעוניין בייעוץ, יוכל לפנות למועצת החלב באמצעות מדריכי ממשק חליבה של מועצת החלב ויחתום על טופס בקשת הצטרפות לייעוץ (נספח ב').
- ב. היות ותקציב היעוץ מוגבל לכ – 40 יצרנים בשנת 2013, נציג מועצת החלב יקיים ביקור ברפת ויעביר המלצתו לאישור היעוץ. השיקולים למתן היעוץ יהיו מבוססים על הפרמטרים הבאים: (1) גובה המכסה (2) מצב תשתיות הרפת (3) איכות החלב בשנה האחרונה (4) תת ביצוע מתמשך (5) חו"ד בעניין יעילות היעוץ.
- ככל שמדובר ברפת עם מכסה נמוכה, שמצב התשתיות שלה ירוד ואיכות החלב ירודה, כך ההמלצה לקבלת היעוץ תגדל.
- לאחר קבלת המלצת המדריך, היעוץ יאושר על ידי מרכזת המערך מטעם המועצה, דנה מיניס.
- ג. לאחר אישור היעוץ על ידי מועצת החלב, יחתום יצרן החלב על הסכם עם אחד היועצים מרשימת היועצים בלבד.
- ד. נוהל הטיפול בפתחת תיק ליצרן ובתשלום ליועץ מצורף כנספח ג'.

בכבוד רב,

ש. 3 כ"ה

שייקה דרורי  
מנכ"ל